

COMMUNIQUE DE PRESSE  
PLAN AMBITION LOGEMENT – SIGNATURE DU CONTRAT DE CONCESSION



Paris, le 16 février 2022,

### Le projet

Le lundi 14 février 2022 s'est tenue la signature du contrat de concession pour la gestion du parc de logements domaniaux du ministère des Armées, entre le ministère et la société de projet Nové, détenue à parts égales entre les groupes Eiffage et Arcade-VYV.

Ce contrat s'inscrit dans le cadre du programme Ambition Logement 2022 et vise l'externalisation de la gestion des logements domaniaux et l'accélération de la rénovation du parc. L'objectif de ce programme est de valoriser le patrimoine immobilier du ministère et d'améliorer la qualité de vie de ses ressortissants.

### En quelques chiffres

- Durée du contrat de 35 ans ;
- Investissement de 2,3 Mds d'euros ;
- Emprunt de 1,3 Mds d'euros ;
- Chiffre d'affaires global du contrat de plus de 7 Mds d'euros ;
- 15 000 logements à terme dont :
  - Construction de 3 000 logements neufs ;
  - Gestion de 8 000 logements existants ;
  - Intégration de 4 000 logements sur la durée du contrat.

**L'équipe d'Infra Gestion a eu le plaisir d'accompagner le ministère sur ce projet très ambitieux depuis les premiers travaux d'études préalables en juin 2018** : ce travail à la fois très engageant et passionnant a été réalisé auprès de l'équipe projet du ministère en lien avec toutes les directions du Secrétariat Général pour l'Administration (SGA) organisées autour des différentes instances de comitologie du Ministère ainsi que toutes les parties prenantes en interministériel et les soumissionnaires lors de la procédure de mise en concurrence. **Notre rôle auprès du ministère a été tout particulièrement de l'accompagner et de le conseiller sur toutes les questions financières relatives au projet**, depuis les réflexions préalables jusqu'à la passation du contrat (modélisation financière de l'opération, rédaction des pièces contractuelles, analyse des offres et négociation, fixation des taux, ...).

Le programme Ambition Logement concrétise une des actions fortes du plan Famille du ministère des Armées. Il repose sur une idée fondatrice : « il n'y a pas de soldat fort sans famille heureuse ». Les lignes directrices de ce plan sont de mieux prendre en compte les

absences opérationnelles, mieux accompagner la mobilité géographique et ancrer la garnison au cœur de la vie familiale et sociale.

Ce contrat a fait l'objet d'un travail interministériel très complet associant notamment le ministère des Armées, la direction de l'immobilier de l'Etat (DIE) et la direction du Budget. Il constitue un exemple pour de futurs projets de valorisation et de stratégie immobilière d'envergure pour l'Etat ou les collectivités territoriales.

Nous tenons à remercier très sincèrement **le ministère des Armées, l'équipe projet dirigée par Christophe ARCHIREL**, ainsi que l'ensemble des directions du SGA, pour la confiance qu'ils nous ont accordé. Nous adressons aussi des remerciements chaleureux à nos partenaires cotraitants du groupement de conseils avec qui nous avons collaboré étroitement pendant ces quatre années, les équipes de Currie and Brown et celles de Watson Farley & Williams.



## À propos d'Infra Gestion

Infra Gestion est une société entrepreneuriale qui se positionne dans un rôle de **facilitateur de l'investissement public** en accompagnant les entités publiques et privées sur des projets structurants, **en envisageant des problématiques juridiques et financières complexes** depuis les réflexions préalables jusqu'à la mise en place des véhicules contractuels appropriés. Forte de son expérience acquise grâce à plus d'une centaine de missions de conseil, Infra Gestion développe également un métier d'investisseur dans des sociétés de projets de tailles intermédiaires et propose des solutions d'investissement innovantes permettant de financer des équipements publics à haute valeur ajoutée et de contribuer ainsi au développement du territoire.

### Contact Presse

Pierre Rolland, Directeur Général  
Tel : 01 84 16 87 10  
[team@infragestion.com](mailto:team@infragestion.com)  
<https://www.infragestion.com/>